

令和元年度第1回しなの鉄道活性化協議会次第

日 時 令和元年7月3日(水) 午前9時30分

場 所 上田市 上田駅前ビル「パレオ」2F 会議室

1. 開 会

2. あいさつ

3. 協議事項

(1) しなの鉄道活性化協議会規約の一部改正について(資料1)

(2) 平成30年度しなの鉄道活性化協議会事業報告について(資料2)

(3) 平成30年度しなの鉄道活性化協議会決算(案)について(資料3)

(4) 令和元年度しなの鉄道活性化協議会事業計画(案)について(資料4)

(5) 令和元年度しなの鉄道活性化協議会予算(案)について(資料5)

(6) その他

4 閉 会

令和元年度 第1回しなの鉄道活性化協議会 議事概要

日時 令和元年7月3日(水)

9時30分～10時30分

場所 上田市 上田駅前「パレオ」2F会議室

1 開 会

会議成立の報告(事務局)

委員25名中17名が出席。出席者が過半数を超えており会議が成立していることを報告。
(協議会規約第6条第2項)

2 あいさつ

<しなの鉄道活性化協議会会長>

当協議会の会長を務めておりますしなの鉄道㈱専務取締役です。よろしくお願いします。
本日は大変お忙しい中、当協議会にお集まりいただきありがとうございます。

平素は、しなの鉄道の鉄道運行に関して財政的な支援をはじめ、利用促進等様々な面でご支援を頂いておりますこと、改めて感謝申し上げます。

折角の機会ですので、5月29日の弊社取締役会で発表させていただきました決算報告につきまして、簡単にご説明させていただきたいと思います。お手元の資料の一番後ろに「2019年5月29日しなの鉄道(株)報道提供資料」として入っておりますので、こちらをご覧くださいながらご説明させていただきたいと思います。

まず輸送実績・旅客収入ですが、輸送人員は1,475万9千人・対前年比99.9%とほぼ同水準、収入は約31億3千3百万円・対前年比100.0%とこちらもほぼ同水準となっております。

続いてしなの鉄道線・北しなの線それぞれの内訳ですが、しなの鉄道線は輸送人員が1,036万2千人で対前年比99.9%、収入は24億3千百万円で対前年比100%とほぼ横ばいとなっております。内訳につきましては資料にもございますように、通学定期等の減少はありましたが定期外収入が多少伸びています。また、沿線高校の募集定員減(5→4クラス)があったために、通学定期の減少につながっていると考えられます。一方で定期外については軽井沢ー中軽井沢間の観光客増加が主な要因として考えられます。

北しなの線につきましては、輸送人員は439万7千人で対前年比99.8%、収入は7億2百万円で対前年比99.4%と多少前年を下回っており、特に通勤定期の大幅な減少が響いていると考えております。一方定期外はしなの鉄道線と同様に若干上向きとなっております。

上記の収入の結果、平成30年度の営業損益は1億5千4百万円、当期純利益は1億2千3百万円となっております、おかげさまで黒字化はしております。しかし対前年比で見ますと営業損益は対前年比62.6%、当期純利益は対前年比55.5%となっており、事業環境という点では引き続き厳しい状況が続いていると認識しております。

このような結果を踏まえまして、当社としましても鉄道の安全・安心な運行は根幹に置きつつ、皆さまに愛される地域鉄道として経営の改善等を図っていきたいと思っております。

一方で、当社としましてもこのまま手をこまねているわけではございません。是非地域鉄道の多様性や可能性について、皆さまのご協力を仰ぎながら歩んでいきたいと考えております。その為にも、ここにいらっしゃる皆さまをはじめとして、小さいながらも丁寧にコミュニケーションを取らせていただき、地域の活性化について協議、ご相談をさせていただきたいと思っております。そういった意味で引き続き当社の経営、列車運行に関して皆さまの力強い力添えを頂きたいと思っております。

簡単ではございますが、ご挨拶に代えさせて頂きたいと思います。

3 協議事項（議長：会長 協議会規約第6条第1項）

(1) しなの鉄道活性化協議会規約の一部変更について

事務局から「資料1」を説明。

（異議なし、原案のとおり承認）

(2) 平成30年度しなの鉄道活性化協議会事業報告について

(3) 平成30年度しなの鉄道活性化協議会決算について

事務局から「資料2」及び「資料3」を一括説明。

監査報告：監査委員による出納監査結果を報告。

（異議なし、原案のとおり一括して承認）

(4) 令和元年度しなの鉄道活性化協議会事業計画（案）について

事務局から「資料4」を説明。

（質疑）

ア.

要望ですが、配付用の時刻表について、事業所等に置かせていただいているところですが、利用者の方から JR 篠ノ井線の列車の時刻が無いとの指摘がありました。篠ノ井線列車の篠ノ井ー長野間の時刻も時刻表に組み込んでもらえれば活用できるので、作成の際にご検討頂きたいと思います。

<事務局>

検討させていただきたいと思います。

イ.

事業計画案の中の「バスとの総合時刻表の作成」について、現在「信州ナビ」というアプリができてバス・タクシーも含めた乗継の情報が得られるようになっています。しかし現状ではスマートフォンを使える人たちとスマートフォンを使えない人たちとの情報の格差が広

がってしまっている状況です。特に「しなの鉄道の駅から他のところへ行きたいのにどのバス停に行けばいいのか分からない」などといった声が高齢者の方から挙がっています。鉄道側、バス側それぞれが歩み寄らないと解決できない問題なので、是非しなの鉄道としても積極的に力を入れて頂きたいと思います。

また、内容としては「地域との連携」になるかと思いますが、今年度より高齢者向けの割引がなくなったことに対して、地域の高齢者の方から非常に負担が掛かっているとの声も挙がっていますので、そのような声もあるとお伝えさせていただきたいと思います。

<事務局>

バスとの接続については、昨年度に実施したアンケートでも課題があるということで、ワーキンググループ等でも共有させていただきました。市町の方でもバスを運行しているところは列車との接続について考えていただいているところです。

総合時刻表の作成については、実施主体が沿線市町となっておりますが、しなの鉄道としてもワーキンググループ等で情報共有させていただいております。他の市町でも総合時刻表の作成に取り組んでいるという事例を聞いておりますので、鉄道事業者として協力させていただければと思います。

シルバーパスにつきましては、今年度より「シルバー回数券」に変更となりました。シルバーパスはアクティブシニアの皆さんが日中の時間で鉄道を利用して様々な活動を行っていただくという目的での設定でしたが、実際は通勤に利用されているという実態が見えてきて、収益上の課題となっていたことから見直させていただきました。従来のシルバーパスは遠くに行けば行くほど割安になっていましたが、「シルバー回数券」は一律 50%割引として設定させていただいております。始まったばかりの商品でもありますので、現時点では発行枚数等の把握をしながら状況を見ているところです。

ウ.

事業計画案の中の「貸自転車配置」について、先日春日社長と岡田専務がお越しになった際に「駅から町内へ行く手段がない」と理事から要望させていただきましたが、その後具体的な形になったのか、詳しく説明を頂きたいと思います。

<事務局>

観光客、特にインバウンドの多い駅だと駅から自転車に乗って、という方は多いのですが、貸自転車を実施するとなると収納場所や自転車の調達等のハードルがあり、本来であれば全ての有人駅に配置できるのが理想ですが、すぐに対応するのは難しいところです。ですが有人駅に関しては、何らかの形でご協力頂けるのであれば進めていきたいと考えております。

(5) 令和元年度しなの鉄道活性化協議会予算（案）について

事務局から「資料 5」を説明。

(異議なし、原案のとおり承認)

(6) その他

(特になし)

<事務局>

協議事項が全て終了しましたので、当協議会副会長の上田市都市建設部長より一言コメントをいただきます。よろしくお願いします。

<しなの鉄道活性化協議会副会長（上田市都市建設部長）>

只今ご紹介いただきました上田市都市建設部長でございます。

6月から新会長就任ということで、しなの鉄道沿線市町の活性化に向けて、ご協力・ご支援を頂きながら盛り上げていきたいと思っておりますので、是非皆さま方におかれましても宜しくお願い致します。

4 閉 会

以 上

平成30年度しなの鉄道活性化協議会事業報告

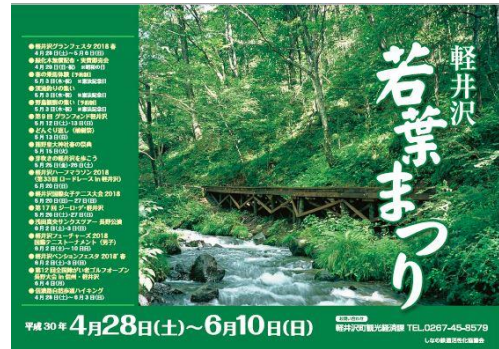
資料2

(単位：円)

項 目	事 業 内 容	事 業 費
(種目) 鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業 (名称及び内容) 軽井沢～小諸増便（第9次実証運行）	■列車運行費用 ○運行期間 平成30年4月1日～平成31年3月31日 ○運行本数 1日7往復・14便増（運休39便）	41,910,798
	■広告宣伝 ○平成31年3月16日改正時刻表作成費（12,000部）	54,000 (54,000)
	小 計	41,964,798
(種目) 鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業 (名称及び内容) 沿線イベント情報の発信	■車内中吊り広告 平成30年3月24日～平成31年3月31日 7団体・13件掲示 ○広告(ポスター)印刷費 ○デザイン費 ○掲出作業費	573,372 (401,760) (97,200) (74,412)
	小 計	573,372
合	計	42,538,170



小諸城址懐古園桜まつり（小諸市）



軽井沢若葉まつり（軽井沢町）



第 6 回浅間しゃくなげ公園まつり（御代田町）



第 13 回坂城町ばら祭り（坂城町）



湯の丸高原つつじ祭（東御市）



長野県観光・交通案内アプリ「信州ナビ」（長野県）



茶臼山動物園サマーナイト ZOO（長野市）



第 46 回龍神まつり（御代田町）



東御ワインフェスタ 2018（東御市）



第 27 回巨峰の王国まつり（東御市）



軽井沢紅葉まつり（軽井沢町）



小諸城址懐古園紅葉まつり（小諸市）



軽井沢ウインターフェスティバル（軽井沢町）

平成30年度しなの鉄道活性化協議会決算

収入合計 42,697,998 円

支出合計 42,569,543 円

差引残高 128,455 円

収入の部

(単位：円)

款	項	目	予算額	収入済額	増減額	説 明
1負担金	1負担金	1負担金	44,627,209	42,638,170	▲ 1,989,039	増便事業3市町負担金 14,830,030 増便事業 事業者負担金(運営費含む) 27,234,768 中吊り広告事業申込機関負担金 573,372
2補助金	1補助金	1補助金	0	0	0	
3繰越金	1繰越金	1繰越金	59,814	59,814	0	
4諸収入	1諸収入	1雑 入	38	14	▲ 24	預金利息
合 計			44,687,061	42,697,998	▲ 1,989,063	

支出の部

(単位：円)

款	項	目	予算額	支出済額	増減額	説 明
1運営費	1会議費	1会議費	50,000	10,134	▲ 39,866	費用弁償 0 お茶代 他 10,134
	2事務費	1事務費	50,000	21,239	▲ 28,761	通 信 費 699 振込手数料 他 20,540
2事業費	1事業費	1事業費	44,527,209	42,538,170	▲ 1,989,039	軽井沢・小諸間増便、新幹線接続改善事業費 41,964,798 沿線イベント情報の発信(中吊り広告) 573,372
3予備費	1予備費	1予備費	59,852	0	▲ 59,852	繰越金、預金利息
合 計			44,687,061	42,569,543	▲ 2,117,518	

令和元年度しなの鉄道活性化協議会事業計画について

◇ 鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業

区 分	事業名・概要	事業実施主体
(1) 旅客サービスの向上及び PR		
1) より利用しやすいダイヤ	① 軽井沢～小諸間の増便 (上り・下り各 7 本、計 14 本増便・実証運行継続) ・実証運行効果検証	小諸市、軽井沢町、御代田町、しなの鉄道㈱
	② 軽井沢駅・上田駅での新幹線、小諸駅での小海線等、他路線との接続改善	
	③ 軽井沢～長野間の直通運転化の推進	
	④ 増便事業告知のための無料時刻表作成 作成枚数の増加等	沿線市町、沿線商工・観光団体、交通事業者、しなの鉄道㈱
2) 企画列車の運行、商品 PR 等	① 観光列車等の運行 ・おもてなしを通じた沿線地域の魅力発信 ・2 次交通と連携した列車 等	沿線市町、沿線商工・観光団体、沿線住民、交通事業者、しなの鉄道㈱
	② 企画きっぷ等商品・フリーきっぷ等の PR	しなの鉄道㈱
3) パーク & レールライド	① 交通快適化対策 (GW などの繁忙期)、臨時列車の運転、鉄道利用の PR	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道㈱
	② 駅前駐車場の PR 駐車場検索サイトとの連携による情報の提供	
	③ 駐輪場の PR	
	④ ワーキンググループ 追加調査を踏まえた施策	
4) 情報提供の高度化	① 首都圏での情報発信	沿線市町、しなの鉄道㈱
	② バスとの総合時刻表の作成	沿線市町
	③ 各市町広報誌・HP 等への掲載	沿線市町
	④ 沿線地域情報などの収集及びしなの鉄道 HP、SNS での情報発信	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道㈱
5) 降車駅からの移動手段	① 貸自転車の配置	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道㈱
	② 二次交通情報の提供	沿線市町、交通事業者、しなの鉄道㈱

6) 通勤利用促進	① ・事業所における従業員の通勤状況等調査・分析結果を踏まえた具体的な対策の検討 (二次交通接続、駐車場・駐輪場) ② 市町及び事業所への公共交通利用喚起 ③ エコ通勤促進モデル事業の実施	沿線市町、沿線商工団体、北しなの線運営協議会構成団体、沿線企業、しなの鉄道㈱
(2) 地域との連携		
1) 沿線イベント情報の発信	① 各市町等広報紙への掲載	沿線市町
	② 列車内の中吊り広告の活用	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道㈱
	③沿線地域情報などの収集及びしなの鉄道 HP、SNS での情報発信(再掲)	
2) 地域イベントとの連携	①プロスポーツチームとの連携、スポーツ大会、イベント参加者への公共交通機関利用PR ②地元開催大型イベントとの連携	沿線市町、沿線商工・観光団体、沿線の事業所、しなの鉄道㈱
3) 集客施設との連携	集客・商業施設、商店街等と連携したイベント、鉄道利用のPR	
4) 地域と連携した利用促進	① 観光列車、企画列車を活用したマイレール(貸切団体列車)	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道㈱
	② 学校等との連携	県・沿線市町、学校、しなの鉄道㈱
	③ 新たな需要の掘り起し ・増加するインバウンド需要の取り込み ・アクティブシニア層の取り込み	県・沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道㈱
5) 環境整備	① 協力団体と連携した駅舎や駅周辺の清掃ボランティア実施	駅周辺協力団体、沿線住民、しなの鉄道㈱
	② 駅の花木の植栽	

列車内中吊り広告掲出計画

資料4－2

	掲出者	タイトル	内 容	掲出期間（予定）			掲出セット数
1	長野県	信州花フェスタ 2019	イベント案内	4月25日	～	5月24日	8
2		長野県観光・交通案内アプリ「信州ナビ」	周遊利便性を確保するための、アプリの認知度向上	1月1日	～	1月31日	1
3		長野県観光・交通案内アプリ「信州ナビ」	周遊利便性を確保するための、アプリの認知度向上	2月1日	～	2月29日	1
4		長野県観光・交通案内アプリ「信州ナビ」	周遊利便性を確保するための、アプリの認知度向上	3月1日	～	3月31日	1
5	軽井沢町	軽井沢若葉まつり	イベント日程案内	4月1日	～	4月30日	1
6		軽井沢紅葉まつり	イベント日程案内	9月21日	～	10月20日	1
7		軽井沢ウインターフェスティバル	イベント日程案内	11月23日	～	12月22日	1
8	佐久市	佐久のおススメ！観光施設情報案内	観光施設情報案内	7月19日	～	8月18日	1
9		いい風呂の日	イベント情報告知・日程案内	10月27日	～	11月26日	1
10	小諸市	懐古園桜まつり	イベント情報告知・案内	4月6日	～	4月25日	1
11		懐古園紅葉まつり	イベント情報告知・案内	10月19日	～	11月17日	1
12	東御市	雷電まつり	イベント情報告知・案内	7月3日	～	8月2日	1
13		火のアートフェスティバル	イベント情報告知・案内	9月12日	～	10月11日	1
14		湯の丸高原つつじ祭	湯の丸高原つつじ祭告知	6月1日	～	6月30日	1
15		東御ワインフェスタ	東御ワインフェスタ告知	8月8日	～	9月7日	1
16		巨峰の王国まつり	巨峰の王国まつり告知	8月23日	～	9月22日	1
17	坂城町	坂城駅前葡萄酒祭	イベント情報告知・案内	5月3日	～	6月2日	2
18		第14回ばら祭り	イベント情報告知・案内	5月10日	～	6月9日	1
19		鉄の展示館「平成の名工店」	イベント情報告知・案内	11月1日	～	11月30日	1
20	長野市	長野市立博物館 夏の企画展	イベント情報告知・案内	7月1日	～	7月31日	1
21		長野市立博物館 秋の企画展	イベント情報告知・案内	9月1日	～	9月30日	1
22		茶臼山動物園サマーナイト ZOO	イベント日程案内	7月13日	～	8月12日	1
23		第46回NAGANOスポーツフェスティバル	イベント情報告知・案内	9月5日	～	10月4日	1
24		2019 長野市農業フェア	イベント情報告知・案内	9月6日	～	10月5日	1
25		長野市そば歳時記2019	イベント（市内各地域での新そばキャンペーン）情報告知、HP案内	10月1日	～	10月31日	1
26		親のためのUターン応援セミナー	子のUターン促進イベント情報告知・案内（期間変更 11中旬～12中旬 詳細後日）	11月1日	～	11月30日	2
27		長野市人権啓発ポスター・標語コンクール	コンクール入賞作品	12月1日	～	12月31日	1
2019年度 北しなの線運営協議会							
28	信濃町	野尻湖花火大会	イベント情報告知・案内	6月28日	～	7月27日	1
29		黒姫・妙高山麓 大学駅伝大会	イベント情報告知・案内	7月26日	～	8月25日	1
30		癒しの森コンサート	イベント情報告知・案内	8月2日	～	9月1日	1
31	飯綱町	いいづなまち花まつり	イベント情報告知・案内	4月8日	～	5月7日	1
32		霊仙寺湖花火大会	イベント情報告知・案内	4月15日	～	5月14日	1
	合 計						41

※実施しない場合あり

エコ通勤促進モデル事業

しなの鉄道活性化協議会

1. 概要

昨年度、しなの鉄道活性化協議会で実施した**通勤状況等を踏まえ、マイカー通勤から鉄道通勤への転換**を図るとともに、公共交通利用の気運を高める。

2. 目的

- 800m 以内の事業所を中心としたマイカー通勤から鉄道へのきっかけ作り
- ノーマイカー通勤の気運醸成
- 今後の鉄道利用転換に向けた**方策の参考**
- Co2 削減等地球環境に配慮する気運醸成

3. 事業主体

しなの鉄道活性化協議会、北しなの線運営協議会

4. 事業の概要

- **鉄道通勤の転換に要する経費**を協力企業に補助
- 事業終了後の転換協力者の**通勤実態やアンケート等の実施**

5. 進め方（案）

- 7 月～ **市町を通じて協力企業の選定**
- 7 月 第 7 回ワーキング（事業実施に向けた打合せ等）
- 9 月～ **事業実施（『県下一斉ノーマイカー通勤ウィーク』（9/15～9/30）期間～）**
- 10 月～ 実績・アンケート等の報告
- 11 月～ 今後の方策の検証等
- 2 月 事業実施報告

6. 事業費

5,900 千円（うち県補助金 2,950 千円、しなの鉄道 2,950 千円）

7. 積算

項 目	積 算
物 件 費	200 千円（送料、事務用品費等）
協 力 金	5,700 千円 ・ 一般型：@250 千円×18 社＝4,500 千円 （乗客単価 600 円×往復 2×9 日分×20 人÷250 千円）

令和元年度しなの鉄道活性化協議会予算

収入合計	50,975,469 円
------	--------------

支出合計	50,975,469 円
------	--------------

収入の部

(単位：円)

款	項	目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減額	説 明
1負担金	1負担金	1負担金	47,897,000	44,627,209	3,269,791	増便事業3市町負担金 20,821,000 増便事業 事業者負担金(運営費100,000円含 23,076,000 エコ通勤モデル事業 事業者負担金 2,950,000 中吊り広告事業申込機関負担金 1,050,000
2補助金	1補助金	1補助金	2,950,000	0	0	長野県
3繰越金	1繰越金	1繰越金	128,455	59,814	68,641	
4諸収入	1諸収入	1雑 入	14	38	▲ 24	預金利息
合 計			50,975,469	44,687,061	3,338,408	

支出の部

(単位：円)

款	項	目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減額	説 明
1運営費	1会議費	1会議費	50,000	50,000	0	費用弁償 お茶代 他
	2事務費	1事業費	50,000	50,000	0	通 信 費 振込手数料 他
2事業費	1事業費	1事業費	50,747,000	44,527,209	6,219,791	軽井沢・小諸間増便、新幹線接続改善事業 43,797,000 エコ通勤モデル事業 5,900,000 沿線イベント情報の発信(中吊り広告) 1,050,000
3予備費	1予備費	1予備費	128,469	59,852	68,617	繰越金 預金利息
合 計			50,975,469	44,687,061	6,288,408	