

2024 年度第 1 回しなの鉄道活性化協議会次第

日 時 2024 年 6 月 14 日(金) 午後 1 時 30 分から

場 所 上田市勤労者福祉センター 3F 大会議室

1. 開会

2. 協議事項

(1) 会長の選任について

(2) しなの鉄道活性化協議会規約の一部改正について

(資料 1－1～1－3)

(3) 2023 年度しなの鉄道活性化協議会事業報告（案）について

(資料 2－1～2－5)

(4) 2023 年度しなの鉄道活性化協議会決算（案）について

(資料 3－1～3－3)

(5) 2024 年度しなの鉄道活性化協議会事業計画（案）について

(資料 4－1～4－3)

(6) 2024 年度しなの鉄道活性化協議会予算（案）について

(資料 5)

(7) その他

3. 閉会

2024 年度 第 1 回しなの鉄道活性化協議会 議事概要

日時 2024 年 6 月 14 日（金）

13 時 30 分～14 時 30 分

場所 上田市勤労者福祉センター 3F 大会議室

1 開 会

会議成立の報告（事務局）

委員 28 名中 22 名が出席。出席者が過半数を超えており会議が成立していることを報告。
（協議会規約第 6 条第 2 項）

2 協議事項 （議長：会長職務代理者 副会長 協議会規約第 5 条第 2 項）

(1) 会長の選任について

事務局から説明。

立候補者なし。

事務局よりしなの鉄道㈱取締役経営戦略部長を会長に推薦

（異議なし。事務局推薦を承認）

ア．会長あいさつ

<しなの鉄道活性化協議会会長>

会長の選任を受けました、しなの鉄道㈱取締役経営戦略部長でございます。会長職務を全うできればと思っておりますので、皆様のご支援、ご協力をお願いいたします。

平素、当社の事業にご支援をいただき、感謝申し上げます。当社は昨年 6 月 12 日に上田駅構内で脱線事故を発生させてしまいました。本年 6 月 12 日に事故を風化させないために社内で研修会等を実施しています。この事故においては、3 日間田中～戸倉間の運行を止めることを余儀なくされました。公共交通機関としてその責務を全うできなかったことを残念に思っております。また、一部の学校においては、脱線事故の影響で休校したところもあり、3 日間の影響人員は 2 万 3 千人にのぼり、このことを非常に重く受け止め、今後このようなことが無いように社を挙げて取組んでまいります。ぜひ皆様のご支援、ご協力をいただければとお願い申し上げます。

当社の現状についてご説明させていただきます。

2023 年度の決算の状況は、前年度に比べて輸送人員及び旅客収入は増加しましたが、引き続き新型コロナウイルスの影響により、コロナ前の水準には戻っていません。輸送人員では 1,233 万 6 千人でした。コロナ前と比較する場合、当社は 2019 年度に台風災害があったため、2018 年度を比較対象年度としており、2018 年度と比較すると 83.6%ということで、当然のことながら、沿線の人口減少等ということもございますが、まだまだコロナ前には至っていない状況でございます。旅客収入につきましても 26 億 3 千 4 百万円となり、2018 年度比で 84.1%となり、輸送人員もしくは旅客収入はいまだコロナ前には戻っていません。2018 年度の輸送人員は 1,400 万人でありましたが、台風 19 号や新型コロナウイルスの影響があ

り、2020年度は1,000万人強となりました。並行在来線では輸送人員1,000万人を超える会社は多くありません。しなの鉄道と富山県のあいの風とやま鉄道の2社程度です。その後だんだんと回復してきてまして、2023年度右肩上がり、回復は鈍くなっていますが、毎年確実に回復してきています。

旅客収入につきましても2018年度には31億円ほどありましたが、2020年度には20億円を切ることとなりました。2023年度を見ますと26億3千万円まで回復してきました。

決算状況ですが、営業損益、経常損益ともに赤字となっています。営業損益と経常損益が企業活動の指標となりますが、ここに特別利益という主に補助金になりますが、それを加えて2023年度の最終利益、当期純損益ですが、1億1千6百万円となり、補助金等をいただいている状況ではありますが、5期ぶりに最終黒字を計上することができました。なお、この決算の中には、先に述べた脱線事故の復旧費用が入っています。一部車両については修理が終わっておりませんが、2023年度においては脱線事故の関係で約6千4百万円を計上しています。

2023年度の決算を受けて今年度については3つ大きなテーマを掲げています。

まず1つは安全のための設備投資、修繕を確実に実施します。脱線事故を受けて今まで安全対策を決して疎かにしてきたわけではありませんが、開業から26年以上経過し、施設の老朽化が進んでいます。今後は安全に関するものにより重点を置いていかないとはいけません。2023年度は1億円の最終黒字を計上できましたが、2024年度の計画では2億円の赤字を見込んでいます。この一番の要因は修繕費となっています。今年度は昨年度に比べて3億円ほど多くなっています。この3億円を増やさなければ、2024年度も黒字を計上できたかもしれません、本年度は赤字になっても設備投資、修繕を行うという予算を組んでいます。

2つ目でございますが、報道等でご存じの方もいらっしゃると思いますが、今年度ICカードの導入を進めます。具体的には「Suica」でございます。これはJR東日本様が2025年3月に導入を目指しており、当社は2026年3月の導入を目指して調整しております。Suicaもしくは交通系ICカードは当社の利便性のみならず、地域の活性化にも資するものと信じて疑わないところでございます。こちらも推進してまいりますのでぜひともご理解、ご協力をお願いいたします。

そして3つ目でございますが、収益力の強化ということで2024年度の大きな柱として掲げています。鉄道事業は多くのお金がかかります。皆様からの財政的なご支援をいただかなければ経営していけません。とはいえ、皆様からご支援いただくだけではなく、自ら稼ぐ力を強化していきます。具体的には、軽井沢駅の遊休地に三菱地所と組んで新たな商業施設を建てる予定でございます。2026年度の開業を目指しています。また、観光列車「ろくもん」を利用したワイントレインの運行、さらにサイクルトレインの運行も通常運行の中に組み込み、インバウンドが回復してきている中、新たな収入源の確保が大事だと感じています。

いずれも簡単なことではございませんが、会社としては積極的に挑戦していきます。

最後となりましたが本協議会にお越しの各機関、交通行政、地元団体及び住民代表の皆様には引き続き、当社との連携、ご支援を賜りたくお願いを申し上げ、会長のあいさつとさせていただきます。

- (2) しなの鉄道活性化協議会規約の一部改正について（議長交代：会長 協議会規約第6条）
事務局から「資料1」を説明
（異議なし、原案どおり承認）

- (3) 2023年度しなの鉄道活性化協議会事業報告（案）について

- (4) 2023年度しなの鉄道活性化協議会決算（案）について

事務局から「資料2」及び「資料3」を一括説明。

監査報告：監査委員による出納監査結果を報告

【質疑応答】

<北陸信越運輸局>

詳細な各駅の乗降調査の資料ありがとうございました。6月の調査についてデータをお示しいただきましたが、前回調査の2017年度より増えているところがあるが、事務局として要因の分析はできているか。インバウンド等増えているのか。

<事務局>

詳細な分析はまだできていないが、前回調査と比べて列車運行本数が減少していることや、ダイヤ改正により列車時刻がずれている箇所がある。その影響ではないかと分析している。

（他質疑無し、原案のとおり承認）

- (5) 2024年度しなの鉄道活性化協議会事業計画（案）について

- (6) 2024年度しなの鉄道活性化協議会予算（案）について

事務局から「資料4」及び「資料5」を一括説明

（異議なし、原案のとおり承認）

- (7) その他

事務局から「車内中吊り広告について」及び「列車内モニター広告放映事業」について説明。

4 閉 会

以 上

しなの鉄道活性化協議会規約の一部改正（案）について

協議会規約を下記のとおり改正する。

記

1. 規約第9条（事務局）第1項

改正事由：組織改正ごとに、規約の改正をしなければならないため。

【改正前】

協議会の業務を処理するため、上田市都市建設部交通政策課に事務局を置く。

【改正後】

協議会の業務を処理するため、上田市担当課内に事務局を置く。

2. 規約第9条（事務局）第2項

改正事由：組織改正ごとに、規約の改正をしなければならないため。

【改正前】

事務局には事務局長、事務局員を置き、事務局長には上田市都市建設部交通政策課長、事務局員には交通政策課職員及びしなの鉄道㈱経営戦略部経営企画課職員をもって充てる。

【改正後】

事務局には事務局長、事務局員を置き、事務局長には上田市担当課の課長、事務局員には上田市担当課の職員及びしなの鉄道㈱担当課の職員をもって充てる。

以上

しなの鉄道活性化協議会規約現改比較表

資料1－2

改正箇所	現行	改正後	改正理由
第9条第1項	協議会の業務を処理するため、上田市都市建設部交通政策課に事務局を置く。	協議会の業務を処理するため、上田市担当課内に事務局を置く。	組織改正ごとに、規約の改正をしなければならないため。
第9条第2項	事務局には事務局長、事務局員を置き、事務局長には上田市都市建設部交通政策課長、事務局員には交通政策課職員及びしなの鉄道(株)経営戦略部経営企画課職員をもって充てる。	事務局には事務局長、事務局員を置き、事務局長には上田市担当課の課長、事務局員には上田市担当課の職員及びしなの鉄道(株)担当課の職員をもって充てる。	組織改正ごとに、規約の改正をしなければならないため。

しなの鉄道活性化協議会規約（平成21年2月16日施行）

（沿革）	平成21年	5月19日一部改正	平成22年	2月18日一部改正
	平成22年	5月27日一部改正	平成23年	5月23日一部改正
	平成24年	5月23日一部改正	平成25年	5月29日一部改正
	平成25年	7月25日一部改正	平成26年	2月28日一部改正
	平成26年	5月26日一部改正	平成27年	5月28日一部改正
	平成27年	11月18日一部改正	平成28年	5月27日一部改正
	平成29年	2月28日一部改正	平成29年	7月5日一部改正
	平成30年	6月6日一部改正	令和元年	7月3日一部改正
	令和2年	6月11日一部改正	令和3年	6月8日一部改正
	令和4年	6月9日一部改正	令和5年	2月9日一部改正
	令和6年	6月14日一部改正		

（目的）

第1条 しなの鉄道活性化協議会（以下「協議会」という。）は、鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業計画（以下「協議会事業計画」という。）の作成に関する協議及び協議会事業計画の実施に係る連絡調整、並びにしなの鉄道㈱がしなの鉄道線において実施する、鉄道軌道安全輸送設備等整備事業及びバリアフリー化設備等整備事業に係る生活交通改善事業計画（以下「生活交通改善事業計画」という。）の策定及び変更の協議、鉄道軌道安全輸送設備等整備事業についての評価の実施、その結果について地方運輸局長への報告を行うため設置する。

（事務所）

第2条 協議会の事務所は、上田市大手一丁目11番16号上田市役所内に置く。

（事業）

第3条 協議会は、第1条の目的を達成するため、次に掲げる業務を行う。

- （1） 協議会事業計画の策定及び変更の協議に関すること
- （2） 協議会事業計画の実施に係る連絡調整に関すること
- （3） 生活交通改善事業計画の策定に係る協議に関すること
- （4） 鉄道軌道安全輸送設備等整備事業についての評価の実施、報告に関すること
- （5） 前4号に掲げるもののほか、協議会の目的を達成するために必要と認めること

（組織）

第4条 協議会は、次に掲げる委員をもって組織する。

- （1） しなの鉄道線沿線市町の首長が指名する者
- （2） 長野県知事が指名する者
- （3） しなの鉄道線沿線商工団体の会長が指名する者
- （4） しなの鉄道沿線観光協議会の会長が指名する者

- (5) 住民又は利用者の代表
- (6) しなの鉄道㈱の社長が指名する者
- (7) その他協議会が必要と認める者

2 協議会に、次の役員を置く。

- (1) 会長 1人
- (2) 副会長 2人
- (3) 監査委員 2人

3 役員は委員の互選により選任する。

(役員の職務)

第5条 会長は協議会を代表し、その会務を総括する。

- 2 副会長は、会長を補佐し、会長に事故があるとき又は会長が不在のときは、会長の職務を代理する。
- 3 監査委員は、協議会の出納監査を行うとともに、その監査の結果を会長に報告しなければならない。

(会議)

第6条 協議会の会議（以下「会議」という。）は、会長が招集し、議長となる。

- 2 会議は、委員の過半数の出席がなければ開くことができない。
- 3 委員は、都合により会議を欠席する場合は、代理の者を出席させることができることとし、代理の者の出席をもって当該委員の出席とみなす。
- 4 会議の議決方法は、出席委員の過半数の賛同をもって決定することとする。ただし、可否同数のときは会長の決するところによる。
- 5 会議は原則として公開とする。ただし、会議を公開することにより公正かつ円滑な議事運営に支障が生じると認められるときは、非公開で行うものとする。
- 6 協議会は、必要があると認められるときは、委員以外の者に対して、会議の出席を求めることができる。
- 7 会長は、会議の内容が軽微な場合や緊急その他やむを得ない事情により会議を開催することが困難な場合は、書面協議により議決をすることができる。この場合において、第2項及び第4項の規定を準用する。
- 8 前7項に定めるもののほか、会議の運営に関し必要な事項は、会長が別に定める。

(協議結果の尊重義務)

第7条 協議会で協議が整った事項については、委員はその協議結果を尊重しなければならない。

(分科会)

第8条 協議会は、第3条各号に掲げる事項について専門的な調査、検討を行うため、必要に応じて分科会を設置することができる。

2 分科会の組織、運営その他必要な事項は、会長が別に定める。

(事務局)

第9条 協議会の業務を処理するため、上田市担当課内に事務局を置く。

2 事務局には事務局長、事務局員を置き、事務局長には上田市担当課の課長、事務局員には上田市担当課の職員及びしなの鉄道㈱担当課の職員をもって充てる。

3 事務局に関し必要な事項は、会長が別に定める。

(経費)

第10条 協議会の経費は、負担金、補助金、繰越金及びその他の収入をもって充てる。

(財務に関する事項)

第11条 協議会の予算編成、現金の出納その他財務に関し必要な事項は、会長が別に定める。

(協議会が解散した場合の措置)

第12条 協議会が解散した場合には、協議会の収支は解散の日をもって打ち切り、会長であった者がこれを決算する。

(その他)

第13条 この規約に定めるもののほか、協議会の事務の運営上必要な細則は、会長が別に定める。

附 則

この規約は、平成21年 2月16日から施行する。

附 則

この規約は、平成21年 5月19日から施行する。

附 則

この規約は、平成22年 2月18日から施行する。

附 則

この規約は、平成22年 5月27日から施行する。

附 則

この規約は、平成23年 5月23日から施行する。

附 則

この規約は、平成24年 5月23日から施行する。

附 則
この規約は、平成 25 年 5 月 29 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 25 年 7 月 25 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 26 年 2 月 28 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 26 年 5 月 26 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 27 年 5 月 28 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 27 年 11 月 18 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 28 年 5 月 27 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 29 年 2 月 28 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 29 年 7 月 5 日から施行する。

附 則
この規約は、平成 30 年 6 月 6 日から施行する。

附 則
この規約は、令和元年 7 月 3 日から施行する。

附 則
この規約は、令和 2 年 6 月 11 日から施行する。

附 則
この規約は、令和 3 年 6 月 8 日から施行する。

附 則
この規約は、令和４年 ６月 ９日から施行する。

附 則
この規約は、令和５年 ２月 ９日から施行する。

附則
この規約は、令和６年 ６月 １４日から施行する。

実施事業内容書

資料2-1

項 目	事 業 内 容
(種目) 鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業 (名称及び内容) 乗降調査の実施（年3回【通常期・繁忙期・閑散期】）	■乗降調査実施費用 ○実施期間 2023年6月25日～2023年6月26日【通常期】 2023年8月13日～2023年8月14日【繁忙期】 2024年3月3日～2024年3月4日【閑散期】 ○実施区間 しなの鉄道線、信越線（篠ノ井～長野間）及び北しなの線 ○対象列車 実施区間内の全列車 ※篠ノ井～長野間はしなの鉄道直通列車のみ調査 ※長野～豊野間の飯山線直通列車は調査の対象外
(種目) 鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業 (名称及び内容) 沿線イベント情報の発信	■車内中吊り広告 2023年4月1日～2024年3月31日 10団体・18件掲示 ○広告(ポスター)印刷 ○デザイン ○掲出作業



2023年度 車内中吊り広告事業について (報告)



小諸懐古園桜まつり (小諸市)



佐久バルーンフェスティバル (佐久市)



坂城駅前葡萄酒祭り (坂城町)



軽井沢若葉まつり (軽井沢町)



ばら祭り (坂城町)



野尻湖花火大会 (信濃町)

体のささいな衰えに気づいたら、今がチャンス！
フレイル(要介護状態の予備群)の予防と改善で健康長寿

フレイル 川柳・標語

【動く】
すくたしてフレイル予防で
スクワット

【食べる】
よく食べて 動くパワーに
フレイル退散

【つながる】
ストレッチ 地域の皆で
はつらと

【番外編】
返事して！サイフケイタイ
カギ・メガネ

筋トレ…まだ早い？もう遅い？始めるなら、今！

テレビの体操 やればいいのに 寝て見てる

問い合わせ：長野市地域包括ケア推進課 ☎026-224-7873

フレイル川柳・標語（長野市）

やたら祭り

2023 8/31(木)まで
ふるさとの夏の味、やたら食べ比べ！

信州・飯綱町

信州・飯綱町

やたら祭り（飯綱町）

小さな葉っぱの大きな物語
リト @ 葉っぱ切り絵展

2023 10.7(土) ▶ 11.5(日)

SNS フォロワー数約 64 万人！
葉っぱ切り絵
アーティストのリトさんが
飯綱町にやってくる！！

リトさんサイン会開催決定！！
10:30~12:00 13:00~15:00
※土日、会場にて裏書きのサイン会も開催します。

会場：いづなアップルミュージアム
住所：〒389-1204 長野県飯綱町豊井 5
開館時間：9:00~16:00
休館日：月曜日（祝日の場合は翌日）
※問合せ：026-253-1071

会場から徒歩 30 分
車 1 時間
バス 1 時間
自転車 1 時間
徒歩 1 時間

リト @ 葉っぱ切り絵展（飯綱町）

Chubu-United Online Quiz Campaign
信州上田日本遺産を もっと知ろう！
オンラインクイズ
キャンペーン
第3弾

レイラインがつながる「太田と大地の堂地」
～龍とまきまら 信州上田・龍田平～

2023 9.27(土) ~ 11.27(日)

参加方法
信州上田日本遺産
商品・グルメ紹介サイト
にアクセスし、
当キャンペーン特設ページより
ご参加ください。

景品
信州上田日本遺産
WEBカタログギフト 30本
信州上田日本遺産
詰め合わせセット 10本
信州上田日本遺産
フリーギフトセット 10本

主催・お問い合わせ先
上田商工会議所
☎0268-22-4500

信州上田日本遺産オンラインクイズキャンペーン（上田市）

飯綱町のりんごを楽しむ秋の93日
町内の参加店舗で、りんごを使った特別メニューを味わうことができるフェアを開催

スタンプラリー 実施中！

フェア参加店舗を3か所まわって
素敵な賞品をゲットしよう！！

9/9(土) ▶ 12/10(日)

前半の部
英国りんごフェア
9/9(土) ▶ 10/22(日)

後半の部
りんごスイーツフェア
10/23(日) ▶ 12/10(日)

【お問い合わせ先】 飯綱町 産業振興課 長野県上田市の情報 大平山 2775 番地 1 TEL 026-253-4765 FAX 026-253-6862 https://www.town.tanaka.lg.jp/ 食の文化を伝える場

りんごフェア（飯綱町）

こもろ浪漫

寺カフェ 10/26(土) 10/28(日) 11/19(日)

輪印 10/14(土) ~ 11/19(日)

こもろ浪漫 文化・芸術・食のめぐり 10/14(土) ~ 11/19(日)

こものみ市 10/28(日)

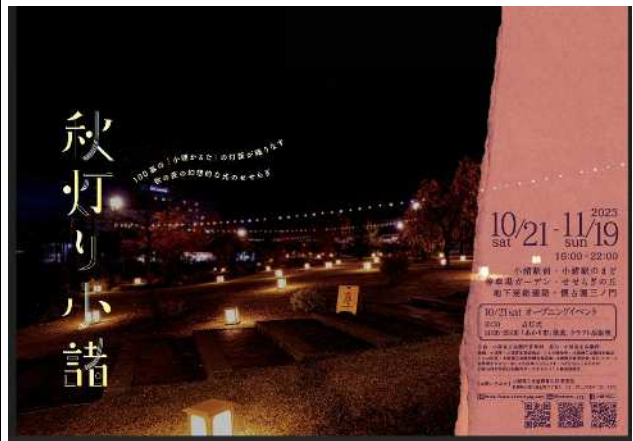
レンタサイクルで町を歩こう！ スマートカード e88 運行！

小諸駅で「こもろ浪漫マップ」をゲット！ 寺社を巡って写真館を目指そう！

こもろ浪漫（小諸市）



千曲川ワインバレーに恋する10月（千曲市）



秋灯り小諸（小諸市）



人権啓発ポスター（長野市）



スキー場案内（妙高市）



坂城のお雛さま（坂城町）



懐古園桜まつり（小諸市）



2023年度 SRモニター広告放映事業について (報告)

企画展 刀剣と甲冑【静止画】（上田市）	小諸サイクリングトリップ「コモクル」【動画】（小諸市）
第 37 回上田古戦場ハーフマラソン【静止画】（上田市）	上田城復元資料収集懸賞金事業【静止画】（上田市）
リト@葉っぱ切り絵展【動画】（飯綱町）	特殊詐欺防止啓発【動画】（長野県）

 JAPAN NAGANO UEDA TAKESHI しなの鉄道活性化協議会	 信州上田武石 奥栗溪谷・大布施 TAKESHI UEDA NAGANO JAPAN お仙ヶ峽 しなの鉄道活性化協議会
上田市武石地域観光 PR 9 月放映【動画】（上田市）	上田市武石地域観光 PR10 月放映【動画】（上田市）
 信州上田武石 御柱大祭 TAKESHI UEDA NAGANO JAPAN 御柱建立 しなの鉄道活性化協議会	 信州上田武石 田岡風景 TAKESHI UEDA NAGANO JAPAN 春 しなの鉄道活性化協議会
上田市武石地域観光 PR11 月放映【動画】（上田市）	上田市武石地域観光 PR12 月放映【動画】（上田市）
 信州上田武石 武石公園ヤマツツジ TAKESHI UEDA NAGANO JAPAN 武石公園 しなの鉄道活性化協議会	 信州上田武石 美ヶ原高原レンゲツツジ TAKESHI UEDA NAGANO JAPAN 焼山周辺 しなの鉄道活性化協議会
上田市武石地域観光 PR 1 月放映【動画】（上田市）	上田市武石地域観光 PR 2 月放映【動画】（上田市）



上田市武石地域観光 PR 3 月放映【動画】（上田市）



上田市×プリリアントアリーズ 繋ぐ（つなぐ）【動画】（上田市）



松本空港紹介【動画】（長野県）



若者向けインターネット関連消費者被害防止啓発【動画】（長野県）



2023年度 安全対策事業について (実績報告)

2023年度安全性維持向上の取組実績

項目			施工箇所		施工数量		事業費 (千円)	実施内容
鉄道軌道安全輸送設備等整備事業（しなの鉄道線）								
①	レール更新	千曲～屋代間	907.0	m	34,113	経年により損傷や摩耗の進行したレールを新しいレールに交換		
②	マクラギ更新	信濃追分～御代田間	419	本	13,556	経年により老朽化したPCマクラギを新しいPCマクラギに交換		
③	マクラギ更新	軽井沢駅ほか5駅の各構内	1,082	本	47,807	経年により老朽化した木マクラギをPCマクラギに交換		
④	電柱更新	小諸～滋野間	6	箇所	27,701	老朽化により剥離やひび割れなどが発生した電柱の建替え		
⑤	保守用車両新設	—	1	両	40,000	従来より多くのレールを積載できるレール運搬車を新設		
小 計					163,177			
鉄道軌道安全輸送設備等整備事業（北しなの線）								
⑥	融雪設備更新	豊野駅構内、黒姫駅構内	3	箇所	18,109	経年により老朽化した融雪器の更新		
⑦	マクラギ更新	古間～黒姫間、黒姫駅構内	567	本	47,424	経年により老朽化した木マクラギをPCマクラギに交換		
⑧	電柱更新	牟礼～古間間	11	箇所	49,749	老朽化により剥離やひび割れなどが発生した電柱の建替え		
⑨	連動装置更新	豊野駅構内	1	式	162,901	耐用年数を経過し、一部製造終了部品のある連動装置の更新		
⑩	レール更新	豊野駅構内	4	箇所	33,309	連動装置の更新に併せ、老朽化したレール（分岐器）を更新		
小 計					311,492			
訪日外国人旅行者受入環境整備緊急対策事業/二酸化炭素排出抑制対策事業（しなの鉄道線・北しなの線共通）								
⑪	車両検査	—	9	両	138,155	8年を超えない期間ごとに行う車両の全般検査（3両×3編成 計9両）		
⑫	車両更新	—	6	両	1,199,341	老朽化した115系車両の更新（2両×3編成 計6両）		
小 計					1,337,496			
合 計					1,812,165			

2023年度の実績（主なもの）

項目	①レール更新
実施箇所	千曲～屋代間
実施前写真	



実施後写真	
-------	--

項目	②マクラギ更新
実施箇所	信濃追分～御代田間
実施前写真	



実施後写真	
-------	---

2023年度の実績（主なもの）

項目	③マクラギ更新
実施箇所	軽井沢駅、小諸駅、田中駅、上田駅、戸倉駅の各構内

実施前写真



実施後写真



項目	④電柱更新
実施箇所	小諸～滋野間

実施前写真



実施後写真



2023年度の実績（主なもの）

項目	⑤保守用車両更新
実施箇所	—

実施前写真



実施後写真



項目	⑥融雪設備更新
実施箇所	豊野駅構内、黒姫駅構内

実施前写真



実施後写真



2023年度の実績（主なもの）

項目	⑦マクラギ更新
実施箇所	古間～黒姫間、黒姫駅構内
実施前写真	



実施後写真	
-------	--

項目	⑧電柱更新
実施箇所	牟礼～古間間
実施前写真	



実施後写真	
-------	---

2023年度の実績（主なもの）

項目	⑨連動装置更新
実施箇所	豊野駅構内
実施前写真	



実施後写真	
-------	--

項目	⑩レール更新
実施箇所	豊野駅構内
実施前写真	



実施後写真	
-------	---

2023年度の実績（主なもの）

項目	⑪車両検査
実施箇所	—
実施前写真	



実施中写真 (台車取外し)	
------------------	--

項目	⑫車両更新
実施箇所	—
実施前写真	



実施後写真	
-------	---

2023年度しなの鉄道活性化協議会決算（案）

収入合計	16,816,114 円
支出合計	16,392,863 円
差引残高	423,251 円

収入の部

（単位：円）

款	項	目	予算額	収入済額	増減額	説 明
1負担金	1負担金	1負担金	16,856,020	16,470,180	▲ 385,840	乗降調査県、市町負担金 10,614,000 乗降調査事業者負担金 5,317,170 協議会運営費(しなの鉄道より) 100,000 中吊り広告事業申込機関負担金 439,010
2補助金	1補助金	1補助金	0	0	0	
3繰越金	1繰越金	1繰越金	345,920	345,920	0	
4諸収入	1諸収入	1雑 入	60	14	▲ 46	預金利息
合 計			17,202,000	16,816,114	▲ 385,886	

支出の部

（単位：円）

款	項	目	予算額	支出済額	増減額	説 明
1運営費	1会議費	1会議費	50,000	2,133	▲ 47,867	お茶代 2,133
	2事務費	1事務費	50,000	20,550	▲ 29,450	契約書印紙代 20,000 振込手数料 550
2事業費	1事業費	1事業費	16,756,020	16,370,180	▲ 385,840	乗降調査実施費用 15,931,170 沿線イベント情報の発信(中吊り広告) 439,010
3予備費	1予備費	1予備費	345,980	0	▲ 345,980	繰越金、預金利息
合 計			17,202,000	16,392,863	▲ 809,137	

実施事業内容書

資料3-2

(単位：円)

項 目	事 業 内 容	事 業 費
(種目) 鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業 (名称及び内容) 乗降調査の実施（年3回【通常期・繁忙期・閑散期】）	■乗降調査実施費用 ○実施期間 2023年6月25日～2023年6月26日【通常期】 2023年8月13日～2023年8月14日【繁忙期】 2024年3月3日～2024年3月4日【閑散期】 ○実施区間 しなの鉄道線、信越線（篠ノ井～長野間）及び北しなの線 ○対象列車 実施区間内の全列車 ※篠ノ井～長野間はしなの鉄道直通列車のみ調査 ※長野～豊野間の飯山線直通列車は調査の対象外	15,931,170
	小 計	15,931,170
(種目) 鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業 (名称及び内容) 沿線イベント情報の発信	■車内中吊り広告 2023年4月1日～2024年3月31日 10団体・18件掲示 ○広告(ポスター)印刷費 ○デザイン費 ○掲出作業費	439,010 (286,550) (29,700) (122,760)
	小 計	439,010
合	計	16,370,180

監 査 報 告 書

しなの鉄道活性化協議会規約第5条3項の規定に基づき、2023年度の
出納監査を実施したところ、収入支出は適正に行われ、関係諸帳簿の整備等
事務処理も正確に処理されているものと認めます。

2024年 5 月 31 日

監査委員 小諸市建設水道部長

山 浦 謙 一 

監査委員 千曲市総合政策課長

木 内 史 絵 

しなの鉄道活性化協議会

会長職務代理者 副会長 佐 藤 安 則 様

2024 年度しなの鉄道活性化協議会事業計画について（案）

◇ 鉄道利用者の増加をはじめとする地域公共交通全体の活性化に向けた具体的な事業

区 分	事業名・概要	事業実施主体
1. より利用しやすいダイヤ	① 乗降調査結果のフィードバック 新	しなの鉄道(株)、沿線市町
	② 軽井沢～長野間の直通運転化の推進 継	しなの鉄道(株)
	③ 軽井沢駅・上田駅での新幹線、小諸駅での小海線等、他路線との接続改善 継	
2. 企画列車の運行、商品 PR 等	① 観光列車等の運行 継 ・おもてなしを通じた沿線地域の魅力発信 ・2次交通と連携した列車	沿線市町、沿線商工・観光団体、沿線住民、交通事業者、しなの鉄道(株)
	② 車両のラッピングの活用 継	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道(株)
	③ 観光割引施策等との連携 継	
3. パーク&レールライド及び駅からの移動手段の提供	① 交通快適化対策（GW などの繁忙期）、臨時列車の運転、鉄道利用の PR 継	沿線市町、沿線商工・観光団体、交通事業者、しなの鉄道(株)
	② 駐車場・駐輪場の PR 継	
	③ 二次交通情報の提供 継	
	④ レンタサイクル及びシェアサイクルの PR 継	
4. 鉄道の利用促進に資する情報発信	① 繁忙期臨時列車や沿線イベントにおける臨時列車の広報誌等への掲載による PR 継	沿線市町、沿線商工・観光団体、交通事業者、しなの鉄道(株)
	② 首都圏でのイベント参加及び情報発信 継	沿線市町、沿線商工・観光団体しなの鉄道(株)
	③ バスとの総合時刻表の作成 継	沿線市町、交通事業者
	④ 各市町広報誌・HP 等への掲載 継	
	⑤ 沿線地域情報などの収集及びしなの鉄道 HP、SNS での情報発信 継	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道(株)
	⑥ 列車内の中吊り広告の積極的な活用 継	

5. 地域と連携した鉄道利用促進	① 信州スマートムーブ通勤ウィークとの連携 継	沿線市町、沿線商工団体、北しなの線運営協議会構成団体、沿線企業、しなの鉄道(株)
	② プロスポーツチームとの連携、スポーツ大会、イベント参加者への公共交通機関利用PR 継	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道(株)
	③ 将来に向けた駅舎の積極的活用の検討 ・テナント誘致 ・地域コミュニティの役割を拠点とした駅づくり 継	
	④ 集客・商業施設、商店街等と連携したイベント、鉄道利用のPR 継	
	⑤ 観光列車、企画列車を活用したマイレール及び活用にあたってのPR(貸切団体列車) 継	沿線市町、沿線商工・観光団体、しなの鉄道(株)、学校
	⑥ 観光列車運行時の地域との連携 継	
	⑦ 学校等との連携 ・マイレールを使用した学校行事など 継	県・沿線市町、学校、しなの鉄道(株)
6. 環境整備	① 協力団体と連携した駅舎や駅周辺の清掃ボランティア実施 継	駅周辺協力団体、沿線住民、しなの鉄道(株)
	② 駅の花木の植栽 継	駅周辺協力団体、沿線住民、しなの鉄道(株)

新・・・本年度より新規実施する事業

継・・・前年度より継続する事業

拡・・・前年度より事業内容を拡大する事業

列車内中吊り広告掲出計画

資料4-2

2024年度
※黄枠は掲出期間未定

	掲出者	タイトル	内 容	掲出期間（予定）			掲出セット数
1	軽井沢町	軽井沢若葉まつり	イベント日程案内	4月27日	～	5月26日	1
2		軽井沢紅葉まつり	イベント日程案内	9月17日	～	10月16日	1
3		軽井沢ウィンターフェスティバル	イベント日程案内	11月23日	～	12月22日	1
4	小諸市	北国街道町巡り(スマートカート運行)	小諸駅周辺地区の二次的交通の運行案内	7月19日	～	8月18日	1
5		懐古園紅葉まつり	イベント情報告知	10月18日	～	11月17日	1
6		北国街道町巡り(スマートカート運行)	小諸駅周辺地区の二次的交通の運行案内	10月1日	～	10月31日	1
7	東御市	雷電まつり	イベント情報告知・案内	7月4日	～	8月3日	1
8		巨峰の王国まつり	イベント情報告知・案内	8月23日	～	9月22日	1
9		火のアートフェスティバル	イベント情報告知・案内	9月14日	～	10月13日	1
10		天空の芸術祭	イベント情報告知・案内	9月14日	～	11月9日	1
11		東御の刀鍛冶展	イベント情報告知・案内	8月12日	～	11月24日	1
12	上田市	100年フード美味だれ焼き鳥	イベントに合わせたご当地グルメの紹介	9月10日	～	10月10日	1
13		上田ファンクラブ（仮称）会員募集	ファンサイト告知と会員募集案内	11月1日	～	11月30日	1
14	坂城町	第19回ばら祭り	イベント情報告知・案内	5月13日	～	6月9日	1
15		坂城のお雛さま	イベント情報告知・案内	2月上旬	～	3月下旬	1
16		坂城駅前葡萄酒祭2024	イベント情報告知・案内	4月下旬	～	5月下旬	1
17		鉄道フェスタ	イベント情報告知・案内	9月中旬	～	10月中旬	1
18	千曲市	歴史を体感できる博物館「千曲市武水別神社神宮松田邸」	施設紹介	4月1日	～	4月30日	1
19		森將軍塚まつり	イベント情報告知・案内	10月3日	～	11月3日	2
20	長野市	長野市「都市ブランドデザイン」	「都市ブランドデザインロゴ」	4月1日	～	3月31日	4
21		長野市人権啓発ポスター・標語コンクール	コンクール最優秀賞作品	12月1日	～	1月31日	1
2024年度 北しなの線運営協議会							
22	飯綱町	ダンボールアート展	イベント情報告知・案内	7月1日	～	8月31日	1
23		直売所イベントPR	イベント情報告知・案内	6月1日	～	9月30日	1
24		いっぴなりんごフェア	イベント情報告知・案内	9月1日	～	11月30日	1
25	信濃町	野尻湖花火大会	イベント情報告知・案内	6月28日	～	7月27日	1
26		黒姫童話館:企画展	イベント情報告知・案内	7月8日	～	8月7日	1
27		ナウマンゾウ博物館:企画展	イベント情報告知・案内	8月1日	～	8月31日	1
28		一茶記念館:企画展	イベント情報告知・案内	9月1日	～	9月30日	1
29	妙高市	春（艸原祭・水芭蕉）	イベント日程案内	4月1日	～	5月11日	1
30		秋（紅葉）	紅葉情報・案内	9月1日	～	11月20日	1
31		冬（スキー）	スキー場情報・案内	12月1日	～	2月28日	1
32		共通リフト券の発売について	リフト券発売情報	12月20日	～	3月20日	2
	合 計						37

※実施しない場合あり



2024年度 安全対策事業について

2024年度安全性維持向上の取組計画

項目		施工箇所	施工数量		事業費 (千円)	実施内容
鉄道軌道安全輸送設備等整備事業（しなの鉄道線）						
①	レール更新	御代田～小諸間	1,367	m	30,000	経年により損傷や摩耗の進行したレールを新しいレールに交換
②	マクラギ更新	屋代高校前～篠ノ井間	1	箇所	25,000	千曲堤防北踏切付近の木マクラギをラダーマクラギに更新
③	マクラギ更新	軽井沢駅ほか12か所	2,681	本	140,000	経年により老朽化した木マクラギをPCマクラギに交換
④	道床更新	信濃追分～御代田間	78	m	10,000	路盤にセメントを混入して硬質化し、経年により細粒化した道床を交換
⑤	電柱更新	小諸～滋野間	7	本	28,000	老朽化により剥離やひび割れなどが発生した電柱の建替え
⑥	変成機器更新	屋代変電所、西上田変電所	2	台	8,000	経年により老朽化した各変電所の断路器を更新
⑦	保守用車両更新	—	1	台	36,267	老朽化した軌陸車を新品に更新（北しなの線と共用のため事業費は按分）
小 計					277,267	
鉄道軌道安全輸送設備等整備事業（北しなの線）						
⑧	融雪設備更新	黒姫駅構内	1	箇所	9,200	経年により老朽化した融雪器の更新
⑨	マクラギ更新	北長野駅構内、豊野駅構内	1163	本	51,000	経年により老朽化した木マクラギをPCマクラギに交換
⑩	変成機器更新	黒姫変電所	1	台	30,000	経年により老朽化した黒姫変電所の変圧器を更新（製作）
⑪	保守用車両更新	—	1	台	13,733	老朽化した軌陸車を新品に更新（しなの鉄道線と共用のため事業費は按分）
小 計					103,933	
訪日外国人旅行者受入環境整備緊急対策事業/二酸化炭素排出抑制対策事業（しなの鉄道線・北しなの線共通）						
⑫	車両検査	—	12	両	119,100	検査基準に基づき、車両の全般検査及び重要部検査を実施
⑬	車両更新	—	4	両	846,760	老朽化した115系車両の更新（2両×2編成 計4両）
小 計					965,860	
合 計					1,347,060	

2024年度の計画（主なもの）

項目	①レール更新
実施箇所	御代田～小諸間
実施前写真	

項目	②マクラギ更新
実施箇所	屋代高校前～篠ノ井間
実施前写真	 参考写真（ラダーマクラギ） 写真提供：長野電鉄様

項目	③マクラギ更新
実施箇所	軽井沢駅ほか12か所
実施前写真	

項目	④道床交換（路盤改良）
実施箇所	信濃追分～御代田間
実施前写真	

2024年度の計画（主なもの）

項目	⑤電柱更新
実施箇所	小諸～滋野間
実施前写真	

項目	⑥変成機器更新
実施箇所	屋代変電所、西上田変電所
実施前写真	

項目	⑦、⑪保守用車両更新
実施箇所	—
実施前写真	

項目	⑧融雪設備更新
実施箇所	黒姫駅構内
実施前写真	

2024年度の計画（主なもの）

項目	⑨マクラギ更新
実施箇所	北長野駅構内、豊野駅構内
実施前写真	

項目	⑩変成機器更新
実施箇所	黒姫変電所
実施前写真	

項目	⑫車両検査
実施箇所	—
全般検査写真 （台車抜き取り）	

項目	⑬車両更新
実施箇所	—
導入車両写真	

2024年度しなの鉄道活性化協議会予算（案）

収入合計	1,582,000 円
支出合計	1,582,000 円

収入の部

（単位：円）

款	項	目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減額	説 明
1負担金	1負担金	1負担金	1,158,640	16,856,020	▲ 15,697,380	中吊り広告事業申込機関負担金 1,058,640 協議会運営費(しなの鉄道より) 100,000
2補助金	1補助金	1補助金	0	0	0	
3繰越金	1繰越金	1繰越金	423,251	345,920	77,331	
4諸収入	1諸収入	1雑 入	109	60	49	預金利息
合 計			1,582,000	17,202,000	▲ 15,620,000	

支出の部

（単位：円）

款	項	目	本年度 予算額	前年度 予算額	増減額	説 明
1運営費	1会議費	1会議費	50,000	50,000	0	費用弁償 お茶代 他
	2事務費	1事業費	50,000	50,000	0	契約書印紙代 振込手数料 他
2事業費	1事業費	1事業費	1,058,640	16,756,020	▲ 15,697,380	沿線イベント情報の発信(中吊り広告) 1,058,640
3予備費	1予備費	1予備費	423,360	345,980	77,380	繰越金 預金利息
合 計			1,582,000	17,202,000	▲ 15,620,000	

しなの鉄道活性化協議会事業 車内中吊り広告（無料）について

しなの鉄道活性化協議会

- ★観光・イベント情報に限らず市町さまの広報等お知らせしたいことを、列車内に広告として掲出することができます。
- ★お申込みは随時受け付けております。
- ★広告掲出料は**無料**です。

（広告作成費・掲出作業費は掲出主さま負担となります）

（例：車内掲出イメージ）



イベント情報（飯綱町）



アプリの告知（長野県）

《注意事項》

- しなの鉄道活性化協議会事業の一環であるため、広告内に「しなの鉄道活性化協議会」または「北しなの線運営協議会」の表記を入れていただきますようお願いいたします。
- 無料広告のため、**営利を目的とした広告の掲出はできません**。また、有料イベントの場合**入場料等金額の表記はしない**ようお願いいたします。
- 広告枠には限りがありますので、時期によってはご希望の期間で掲出できない場合があります。予めご了承ください。
- 新型車両への更新中のため、掲出枚数が変更となる場合があります。

★お申し込みの際は、各市町のしなの鉄道活性化協議会構成団体の担当部署からしなの鉄道へお申込みをお願いいたします。

詳細は裏面をご覧ください。

構成団体ご担当者様
(沿線市町・商工団体)

しなの鉄道活性化協議会事務局

車内中吊り広告の掲出について（ご案内）

1. 目的

- ①しなの鉄道の利用促進を図るため、沿線観光情報等を列車中吊りとして掲出する。
- ②沿線市町の広告媒体として列車内広告枠を有効活用していただく。

2. 広告媒体

しなの鉄道車両

車両形式・線区	運転区間	掲出方法	車両数
115系・SR1系 しなの鉄道線・北しなの線	妙高高原～長野 長野～篠ノ井～小諸～軽井沢 (※長野～篠ノ井間はJR信越線)	各車毎	※53両

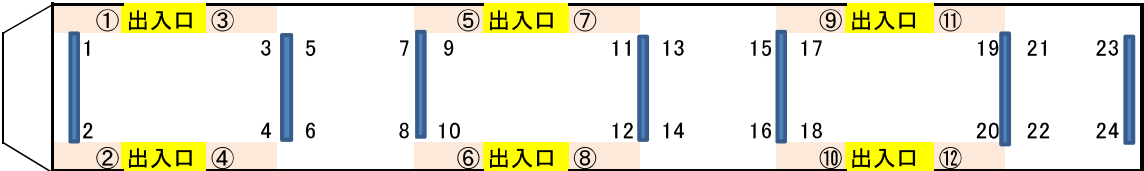
※車両数53両は、2024年6月現在のものです。115系から新型SR1系への更新期間中のため、掲出車両数は若干変動する場合があります。

3. 広告規格

B3サイズ 縦36.4 × 横51.5 (cm)

4. 掲出方法・掲出場所（イメージ）

各車毎に掲出する。（※1車両に1枚の場合は1セット、2枚の場合は2セットとする。）



(※1セットの場合、上記1車両のうち1～24のいずれか1箇所に1枚掲出)

5. 2024年度費用（見積に基づく）

金 40,480 円（税込）

（内訳）デザイン費 3,300 円、作成・印刷費 70 枚 31,350 円、
掲出作業費 一式 5,830 円

※費用は各年度のポスター制作事業者の相見積もりまたは入札結果による

6. 申込方法

別添の「車内中吊り広告掲出要望書」を記入の上、しなの鉄道活性化協議会ご担当課まで提出をお願いします（その後ご担当課からしなの鉄道へ提出いただきます）。

しなの鉄道活性化協議会事務局
(しなの鉄道(株)経営戦略部地域連携課)
担当：石巻 正士
Tel：0268-21-4701
Fax：0268-21-4703
Email：chiiki@shinanorailway.co.jp

(別紙様式)

年 月 日

しなの鉄道活性化協議会事務局 宛

(構成団体名)

車内中吊り広告掲出要望書

タイトル	内 容	セット数	期間	備 考
例) 上田城千本桜まつり	例) イベント情報告知・案内	2	2024. 4. 1～ 2024.4.30	
例) 軽井沢紅葉まつり	例) イベント日程案内	1	2024.10. 3～ 2024.11. 2	
			. . . ～ . . .	
			. . . ～ . . .	
			. . . ～ . . .	
			. . . ～ . . .	
			. . . ～ . . .	

●車内掲出時の画像提供を希望します。 はい ・ いいえ
(完了届等に変更される場合)

注) 1 掲出枚数は1車両に1枚、予備含め合計70枚で1セットとし、セット数を記載して下さい。

(※1車両に2枚、予備含め合計140枚掲出希望の場合は、2セットとなります)

所属部署		
担当者氏名		
TEL/FAX	TEL	FAX
メールアドレス		

「列車内モニター広告放映事業」 (無料)のご案内

- 観光・イベント情報に限らず市町さまのお知らせしたいことを、列車内モニター広告として放映します。
- お申込みは随時受け付けております。
申し込みは毎月15日と末日に締切、放映開始までに2週間ほどお時間をいただきます。
- 静止画及び動画の放映が可能です。
静止画は最長15秒、動画は最長1分まで放映可能です。
- 放映は新型式車両のみです。(2024年6月現在32車両)
- 広告放映料は**無料**です。(営利広告は不可です。)

放映車両	列車内モニター
 新型式車両「SR1系」	 画面サイズ 【27インチワイド 16:9】
 (写真 上田〜信濃国分寺間)	 前後運転台の後ろに設置されています

597.6

336.2

【注意事項】

- ◆しなの鉄道活性化協議会事業の一環であるため、広告内に「しなの鉄道活性化協議会」または「北しなの線運営協議会」の表記を入れてください。
- ◆**営利を目的とした広告の掲出はできません。**
- ◆持ち込み素材のフォーマットは静止画の場合は「**JPEG形式(.jpg)**」、動画の場合は「**AVI形式(.avi)**」で画像解像度は4K未満でお願いします。なお、音声再生は出来ません。
- ◆画像サイズ及びピクセルは「**1920×1080**」でお願いします。
- ◆動画は**1分以内**のものでお願いします。
- ◆放映は運転席後ろのモニターです。
- ◆広告枠には限りがありますので、時期によってはご希望の期間で放映できない場合があります。予めご了承ください。

お申し込みの際は、各市町のしなの鉄道活性化協議会構成団体の
担当部署からしなの鉄道地域連携課へお願いいたします。

(申込用紙)

年 月 日

しなの鉄道活性化協議会事務局 宛

(構成団体名)

列車内モニター広告放映要望書

タイトル	内 容	静止画・動画	終了日の指定	放映時分
例) 上田城千本桜まつり	例) イベント情報告知・案内	静止画・動画	有 ・ 無 2025.3.31	10 秒
例) 軽井沢紅葉まつり	例) イベント日程案内	静止画・動画	有 ・ 無	30 秒
		静止画・動画	有 ・ 無	
		静止画・動画	有 ・ 無	

●車内放映時の画像提供を希望します。 はい ・ いいえ

注) 1 放映は新形式車両のみで 1 車両につき 1 か所です。

(※2024 年 6 月現在 32 車両で放映可能です。)

注) 2 放映時間は静止画の場合は最長 15 秒、動画の場合は最長 1 分以内。

注) 3 提供データは下記メールアドレス宛にご送付ください。データ量が多い場合は別途ご相談ください。

注) 4 受付は随時行っておりますが、毎月 15 日と末日に申し込みを締切、放映開始まで 2 週間ほどお時間をいただきます。

所属部署		
担当者氏名		
TEL/FAX	TEL	FAX
メールアドレス		

しなの鉄道活性化協議会事務局

(しなの鉄道(株)地域連携課)

担当：石巻 正士

TEL：0268-21-4701

FAX：0268-21-4703

Mail：chiiki@shinanorailway.co.jp